



Διοικητική Λογιστική (Management Accounting)

Κωδικός -

Σχολή	Οικονομίας και Διοίκησης
Τμήμα	Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής
Τίτλος μαθήματος	Διοικητική Λογιστική
Υπεύθυνος μαθήματος	
Παύλος Δελιάς	
Τύπος μαθήματος	Επιλογής
Εξάμηνο	B
Πιστωτικές μονάδες (ECTS)	6

Διδάσκοντες

Μιχαήλ Μπεκιάρης, Καθηγητής, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων.

Γεώργιος Θανασάς, Επίκουρος Καθηγητής, Πανεπιστήμιο Πατρών, Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης

Μιχαήλ Πιπιλιαγκόπουλος, Λέκτορας Εφαρμογών, Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος, Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης, e-mail: m_pipil@mst.ihu.gr

Κωνσταντίνα Τσοκτουρίδου, Λέκτορας Εφαρμογών, Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος, Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής, e-mail: kontsok@af.ihu.gr

Ελευθερία Παναγιωτίδου, Επιστημονικός συνεργάτης, Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος, Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής, e-mail: elefthpan@hotmail.com



Σκοπός του μαθήματος

Το μάθημα έχει ως σκοπό την αναλυτική εξέταση θεμάτων που σχετίζονται με την εσωτερική πληροφόρηση της επιχείρησης σε όλα τα επίπεδά της, παρουσιάζοντας και μελετώντας τα εργαλεία που προσφέρει η Διοικητική Λογιστική σε ότι αφορά: την ανάλυση του κόστους λειτουργίας (costing), τον προγραμματισμό δράσης (planning), τον έλεγχο της υλοποίησης του προγραμματισμού (control) και την αξιολόγηση της απόδοσης ατόμων και δραστηριοτήτων (evaluation). Η ύλη του μαθήματος αποσκοπεί στο να κατανοήσουν οι φοιτητές τον τρόπο με τον οποίο τα στελέχη των οικονομικών μονάδων σχεδιάζουν, θέτουν στόχους (τόσο βραχυχρόνιους όσο και μακροχρόνιους) και ελέγχουν τη σωστή εφαρμογή των επιδιωκόμενων στόχων.

Επιθυμητά εκπαιδευτικά αποτελέσματα (Learning Outcomes)

Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές θα είναι σε θέση να:

- Κατανοήσουν την έννοια του κόστους και τις διακρίσεις του και να ερμηνεύσουν τις κατηγορίες του κόστους που χρησιμοποιούνται στη λήψη αποφάσεων.
- Εφαρμόζουν διαφορετικές μεθόδους συγκέντρωσης του κόστους.
- Κατανοήσουν τα τρία βασικά στοιχεία του κόστους παραγωγής (πρώτες ύλες, άμεση εργασία και γενικά βιομηχανικά έξοδα) και τον τρόπο που αυτά αντιμετωπίζονται κοστολογικά.
- Υπολογίζουν το βιομηχανικό κόστος περιόδου, το κόστος παραχθέντων και το κόστος πωλημένων και να αποτιμούν τα αποθέματα (πρώτων υλών, ημιτελών προϊόντων και ετοιμών προϊόντων).
- Κατανοήσουν τη ροή του κόστους σε μια κοστολόγηση παραγγελίας έργου.
- Κατανοήσουν τη ροή υλικών, εργασίας και ΓΒΕ μέσω του συστήματος της κατά φάσης κοστολόγησης.
- Κατανοήσουν πως οι αλλαγές στο επίπεδο δραστηριότητας επηρεάζουν το περιθώριο συνεισφοράς και το λειτουργικό αποτέλεσμα και πως μπορούμε με βάση το περιθώριο συνεισφοράς να προσδιορίσουμε το επίπεδο των πωλήσεων που απαιτείται για να επιτευχθεί ένας επιθυμητός στόχος κέρδους.
- Κατανοήσουν τη μέθοδο της κοστολόγησης κατά Δραστηριότητες και των χαρακτηριστικών της.
- Συντάσσουν Προϋπολογισμούς και να τους χρησιμοποιούν στη διαδικασία ανάλυσης της απόδοσης.
- Υπολογίζουν το πρότυπο κόστος και να μελετούν τις αποκλίσεις του.
- Χρησιμοποιούν τη διαδικασία προσδιορισμού κόστους-οφέλους και την οριακή ανάλυση για τη λήψη βραχυπρόθεσμων αποφάσεων.



Ενδεικτικό περιεχόμενο του μαθήματος

1. Διοικητική Λογιστική και Έννοιες Κόστους
2. Συστήματα Κοστολόγησης: Κοστολόγηση Κατά Παραγγελία
3. Συστήματα Κοστολόγησης: Κοστολόγηση Κατά Φάση
4. Συστήματα Κοστολόγησης: Κοστολόγηση Κατά Δραστηριότητες
5. Ανάλυση Κόστους – Όγκου – Κέρδους
6. Προϋπολογισμοί
7. Ελαστικοί Προϋπολογισμοί και Ανάλυση της Απόδοσης
8. Πρότυπη Κοστολόγηση
9. Ανάλυση Βραχυπρόθεσμων Αποφάσεων
10. Τιμολόγηση και Διαχείριση Κόστους

Αναλυτικά

Εβδομάδα	Ύλη	Διδάσκοντες
1 ^η Εισήγηση	Έννοια του κόστους και της κοστολόγησης <ul style="list-style-type: none">- Μορφές του κόστους- Διακρίσεις του κόστους- Βασικά στοιχεία Κόστους παραγωγής (Α ύλες, Άμεση Εργασία, ΓΒΕ)- Κόστος παραχθέντων- Κόστος πωληθέντων- Έκθεση κόστους παραγωγής	
2 ^η – 3 ^η Εισήγηση	Κατά παραγγελία κοστολόγηση <ul style="list-style-type: none">- Μέτρηση κόστους άμεσων υλικών- Μέτρηση άμεσου εργατικού κόστους- Υπολογισμός προκαθορισμένου συντελεστή καταλογισμού γενικών βιομηχανικών εξόδων- Φύλλο μερισμού κόστους- Η ροή των στοιχείων του κόστους- Υποκαταλογισμός και υπερκαταλογισμός γενικών βιομηχανικών εξόδων	
4 ^η Εισήγηση	Κατά φάση κοστολόγηση <ul style="list-style-type: none">- Ομοιότητες και διαφορές μεταξύ της κατά παραγγελίας και κατά φάσης κοστολόγησης- Ισοδύναμες μονάδες παραγωγής	

	<ul style="list-style-type: none"> - Υπολογισμός και εφαρμογή στοιχείων κόστους 	
5 ^η Εισήγηση	<p>Κοστολόγηση με βάση τις δραστηριότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> - Μη μεταποιητικό/βιομηχανικό κόστος - Βάσεις καταλογισμού - Σχεδιασμός του συστήματος κοστολόγησης (ΚΒΔ) - Μηχανισμός (ΚΒΔ) - Συγκρίσεις παραδοσιακού συστήματος και συστήματος κοστολόγησης με βάση τις δραστηριότητες 	
6 ^η - 7 ^η Εισήγηση	<p>Ανάλυση Κόστους - Όγκου – Κέρδους</p> <ul style="list-style-type: none"> - Συμπεριφορά κόστους - Μικτό κόστος - Διαφορές Μεταβλητής-Απορροφητικής κοστολόγησης - Περιθώριο συμμετοχής - Σημείο εξίσωσης συνολικών εσόδων και εξόδων 	
8 ^η Εισήγηση	<p>Προϋπολογισμοί</p> <ul style="list-style-type: none"> - Διαδικασία κατάρτισης προϋπολογισμού - Ετήσιος προϋπολογισμός - Λειτουργικοί προϋπολογισμοί - Χρηματοοικονομικοί προϋπολογισμοί 	
9 ^η Εισήγηση	<p>Ελαστικοί προϋπολογισμοί και ανάλυση αποκλίσεων</p> <ul style="list-style-type: none"> - Βασικές έννοιες ανάλυσης και απόδοσης - Αξιολόγηση επιδόσεων των κέντρων κόστους και των κέντρων κέρδους - Μέτρηση και αξιολόγηση 	
10 ^η Εισήγηση	<p>Πρότυπη κοστολόγηση</p> <ul style="list-style-type: none"> - Βασικές έννοιες πρότυπης κοστολόγησης - Υπολογισμός και ανάλυση αποκλίσεων α' υλών - Υπολογισμός και ανάλυση αποκλίσεων άμεσης εργασίας - Υπολογισμός και ανάλυση αποκλίσεων ΓΒΕ 	
11 ^η Εισήγηση	<p>Ανάλυση Βραχυπρόθεσμων αποφάσεων</p>	



	<ul style="list-style-type: none">- Βασικές έννοιες που διέπουν την ανάλυση βραχυπρόθεσμων αποφάσεων- Οριακή ανάλυση για αποφάσεις εξωτερικών αναθέσεων- Οριακή ανάλυση για αποφάσεις ειδικών παραγγελιών- Οριακή ανάλυση για αποφάσεις κερδοφορίας τμήματος- Οριακή ανάλυση για αποφάσεις μείγματος πωλήσεων- Οριακή ανάλυση για αποφάσεις πώλησης ή πρόσθετης επεξεργασίας	
12 ^η Εισήγηση	Αποφάσεις τιμολόγησης <ul style="list-style-type: none">- Βασικές έννοιες που διέπουν τις αποφάσεις τιμολόγησης- Μέθοδοι τιμολόγησης βάσει του κόστους- Τιμολόγηση για τους εσωτερικούς προμηθευτές- Τιμολόγηση και διαδικασία διαχείρισης	

Αξιολόγηση

Γραπτές εξετάσεις (exams) 70%.

Ομαδική Εργασία 30%.

Ενδεικτική Βιβλιογραφία

1. Needles B., Powers M., και Crosson S. (2017), Διοικητική Λογιστική, Εκδόσεις Broken Hill Publishers Ltd.
2. Bhimani, A. και Bromwich, M. (2016), Διοικητική Λογιστική, Εκδόσεις Κοντού Αγγελική.
3. Βενιέρης, Γ. και Κοέν, Σ. (2007), Διοικητική Λογιστική, Εκδόσεις Π. Ιωαννίδου & ΣΙΑ ΕΕ, Αθήνα.
4. Garrison R., Noreen E. (2017), Διοικητική Λογιστική, 15^η έκδοση, Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα.

Συναφή επιστημονικά περιοδικά:

- Accounting, Organizations and Society
- Contemporary Accounting Research
- Review of Accounting Studies
- Managerial Auditing Journal
- Journal of International Accounting, Auditing and Taxation
- Critical Perspectives in Accounting